

*YOUR FINANCIAL GATEWAY
TO MONGOLIA*



モンゴル貿易開発銀行 (TDB) 企業概要

March 2018

本プレゼンテーションは情報提供のみを目的としたものであり、商品・サービスの勧誘を目的とするものではありません。本プレゼンテーションは何らかの契約や約定の根拠となるものではなく、本プレゼンテーションのいかなる内容も、法的な義務・責任を負うものではありません。

本プレゼンテーションに明示的または暗示的に提示・記載された情報の正確性、公平性または完全性について保証するものではありません。本プレゼンテーションに記載されている特定の記述は、将来の予測や見通し、第三者の情報源に基づく記述であり、既知または未知のリスクや不確定要素を含んでいる可能性があります。本プレゼンテーションに含まれる過去の傾向や活動に関する将来の見通しについての記述は、そのような傾向や活動が将来も継続することを示すものではありません。弊社は、新しい情報、将来の出来事またはその他の結果として、将来の見通しに関する記述を更新・改訂する義務を負いません。本プレゼンテーションの情報は発行日時点のものであり、将来の見通しに基づく投資判断はお客様の自己責任でお願いします。

本プレゼンテーションは部外秘です。目的の如何を問わず、本プレゼンテーションの内容の全部または一部を複製・再配布等により直接または間接的に他者に譲渡または公表することを禁じます。



>モンゴル マクロ経済の発展の軌跡

銀行セクター

TDBの概要

長期的成長のための基盤構築

モンゴル経済は回復の途上

アジア開発銀行（ADB）の見通し

- 今年は石炭生産がフル稼働に達することにより成長が加速する。インフレ率は上昇し、経常収支は鉱業の輸入の急増に伴い赤字になる。国際社会との協力は、資金調達のギャップに対処し、経済的、社会的安定を維持するための鍵である。天然資源の収益管理を強化することは依然として大きな課題である。
- ADBは、経済成長率が2018年に3.0%になると予測している。同予測ではオユトルゴイ鉱山の第2フェーズの投資額が2018年に12億ドルに増加すると想定している。

世界銀行グローバル経済予測

- 世界銀行はモンゴルのGDP成長率が2018年に3.1%、2019年に7.3%、2020年に5.5%になると予測している。世界銀行はまた、途上国経済が2018年にコモディティの供給が引き続き増加するとして途上国経済が4.5%成長すると述べている。

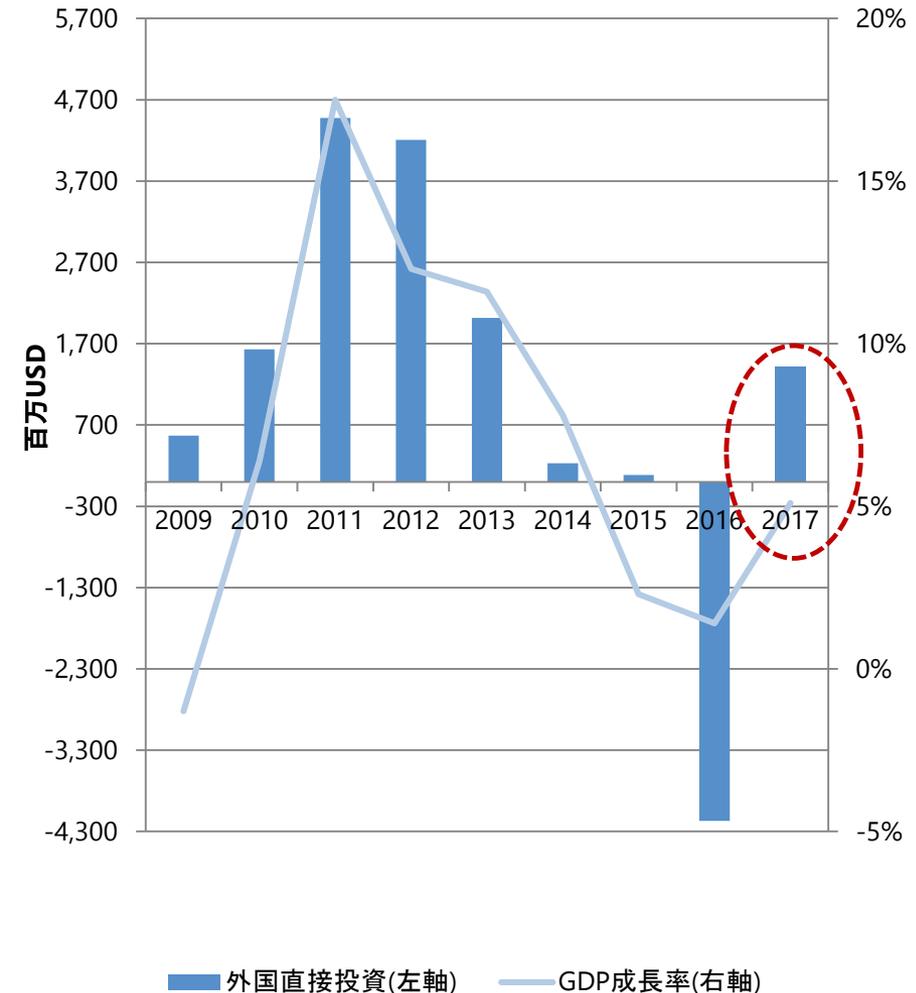
欧州復興開発銀行（EBRD）の見通し

- EBRDは外国投資と輸出増加の兆しにより、モンゴルを含む37カ国の経済成長予測を見直した。EBRDは2018年のモンゴル経済の成長率を3%と予測している。

モンゴル政府がUSD8億の国債を発行

- モンゴル政府は2018年1月のチングス債USD5億と2018年6月のDim Sum債RMB10億の償還の借換資金として、10月26日にUSD8億のゲレゲ債を発行した。ゲレゲ債は5.5年で年利5.625%である。
- トムソン・ロイターのデータによると、今回の借換えにより、モンゴル政府は2021年まで大型の国債償還はなくなった。

FDIが増加中

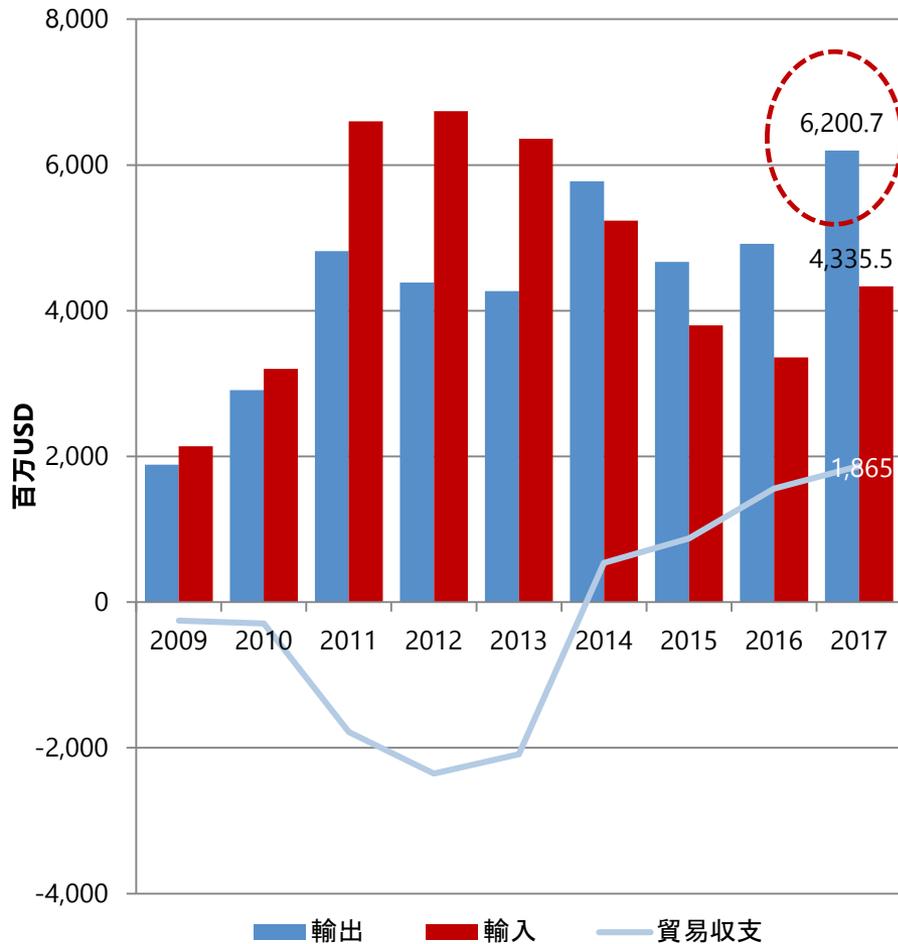


貿易収支は引き続き黒字

堅調な石炭生産と改善された石炭輸出による

2014年以降貿易黒字を維持

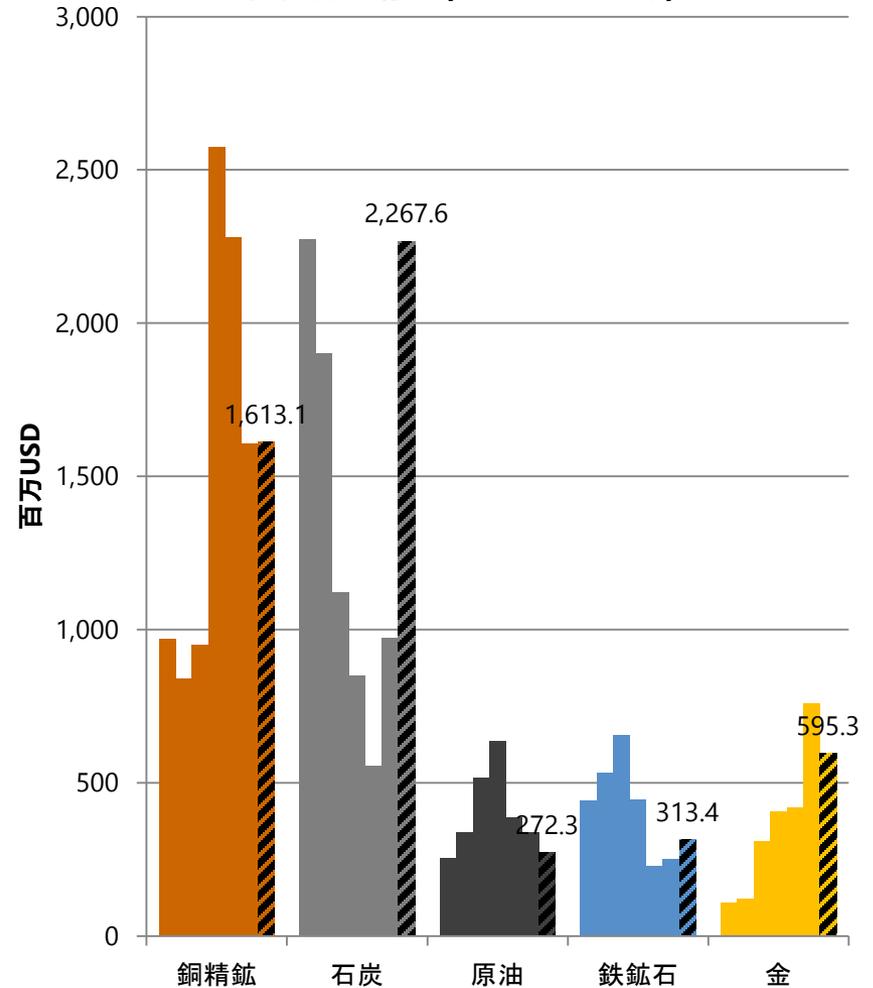
貿易収支



出所：国家統計局

一部の商品価格の回復が輸出額を押し上げた

主要商品の輸出(2011~2017年)

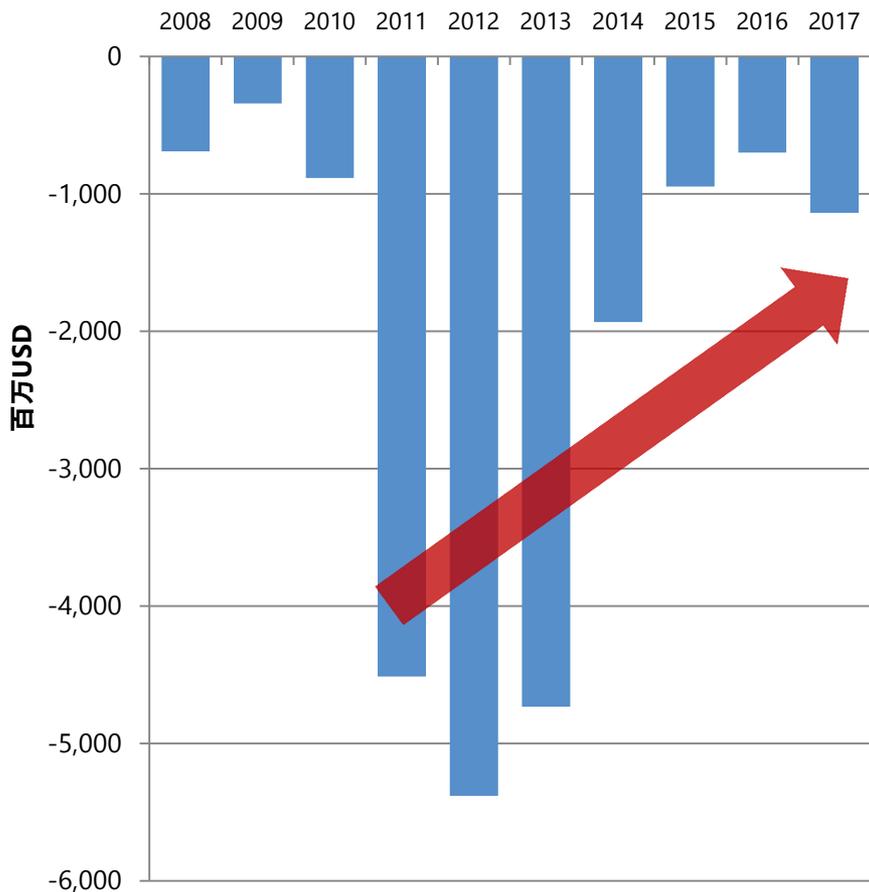


国際収支安定

貿易黒字は経常収支の赤字縮小に貢献

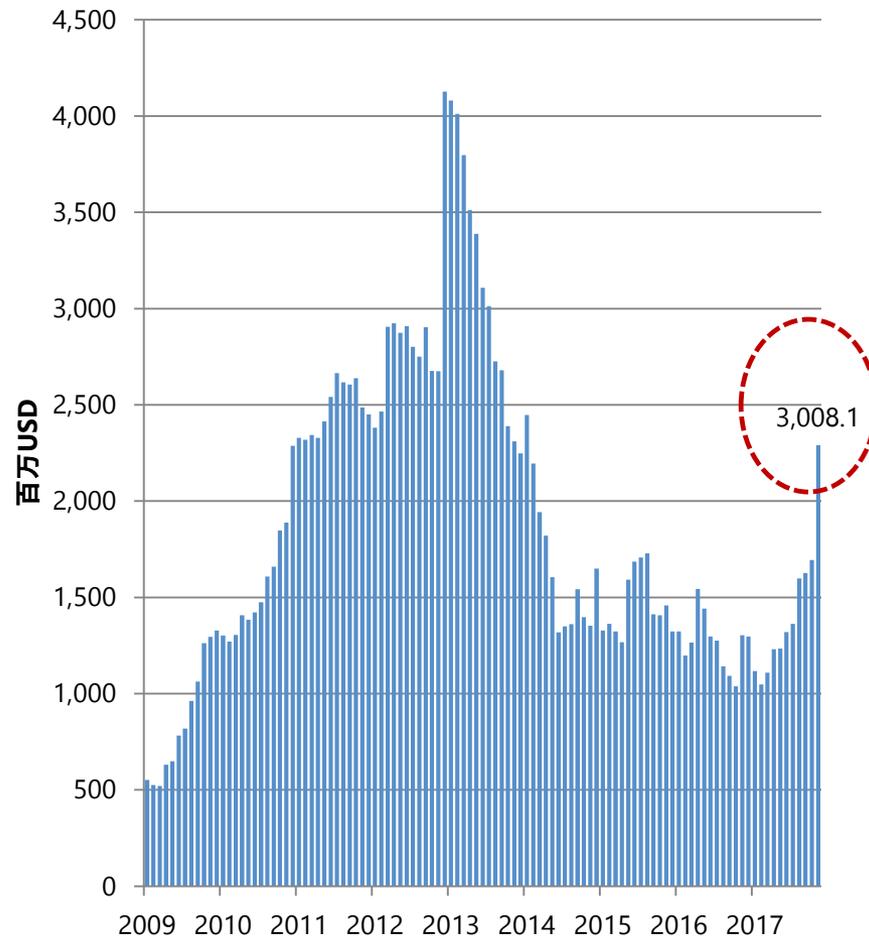
貿易黒字が経常収支の赤字縮小に貢献

経常収支



貿易黒字は外貨準備高を一定範囲に維持

グロス外貨準備高(2017年12月)



主要商品価格

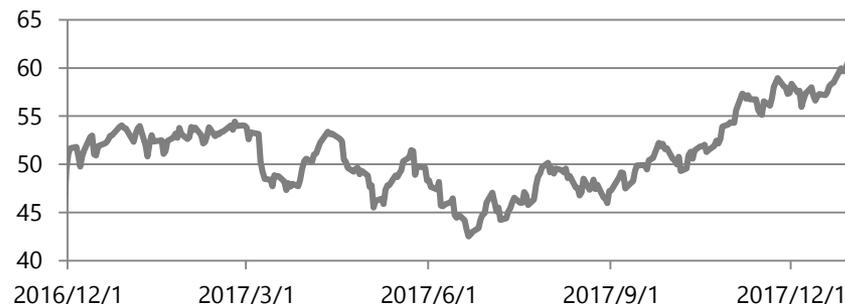
主な輸出商品価格の最近の動向

主な輸出商品の価格の改善と近い将来の強気の見通しにより輸出と貿易収支が堅調

鉄鉱石価格(USD/トン)



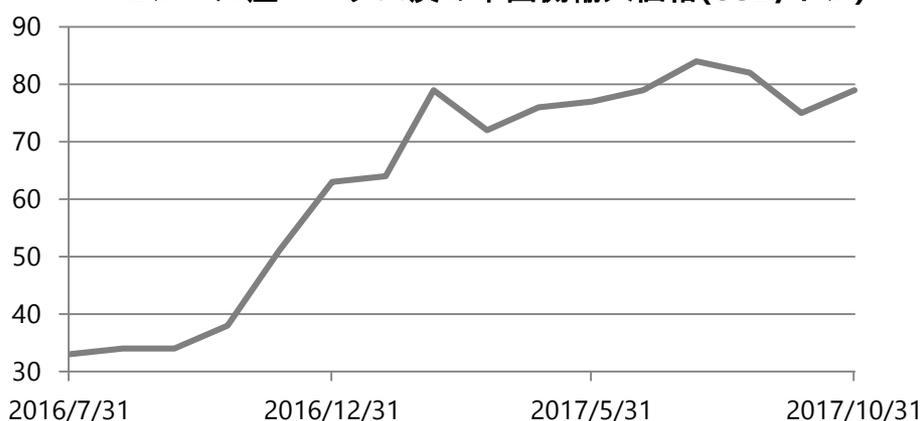
原油価格 (USD/バレル)



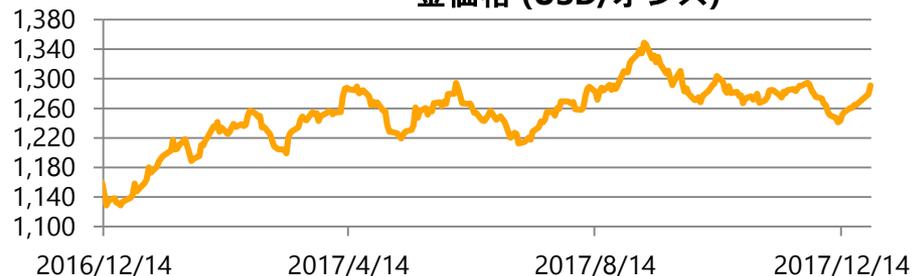
銅価格 (USD/トン)



モンゴル産コークス炭の中国側輸入価格(USD/トン)



金価格 (USD/オンス)



IMF: EFF(拡大信用供与措置)

モンゴルがIMF融資の受入れを開始

IMFの3年間の拡大信用供与措置(EFF)

- モンゴル政府は、IMFと3年間のプログラムに合意した。これには、55億ドルの計画の一部として4億4,000万ドルの融資が含まれている。
- 変動金利は2%以下。返済期間は10年間。IMFは次の融資振込を実施する前に四半期毎に進捗状況を確認する。
- 長期的成長の基盤を築き、周期的変動の影響を緩和するための重要な構造改革が進行中である。短期的な要点は、銀行セクター強化と財政強化のための当局の政策を支援することである。
- IMFは、改革の勢いを継続して長期的な利益を確保するという当局のコミットメントを歓迎している。

EFFによる予測	2017	2017 実績	2018	2019
GDP成長率 (%)	3.3*	5.1	4.2*	8.1
インフレ率(%)	6.1	6.9	6.1	6.9
貿易収支(億 USD)	12.6	18.6	9.6	7.0
輸出(億 USD)	48.9	62.0	49.4	54.4
輸入(億 USD)	36.2	43.3	39.7	47.3
外貨準備高(億 USD)	16.7	30.0	27.7	35.4
対外債務のGDP比 (%)	86.9	83.5	85.7	79.4

出所：モンゴル国会、IMF、世銀、ADB、国家統計局

* IMFの第1・第2次評価で修正した見通し

** 大気汚染対策用途の5億USDは年利0.2%、据え置き期間10年で合意された。詳細は2018年3月に決定される

*** 百万RMB。

2017年の財政赤字は1.7兆 MNT (GDP比6.4%)

億MNT

歳入(GDP比)	歳出(GDP比)	財政収支(GDP比)
72,391 (26.6%)	89,809 (33.0%)	-17,418 (6.4%)

アジア開発銀行、世界銀行、日本と韓国を含む二国間および国際パートナーのプログラムは、最大30億ドルの予算とプロジェクト支援を予定している。

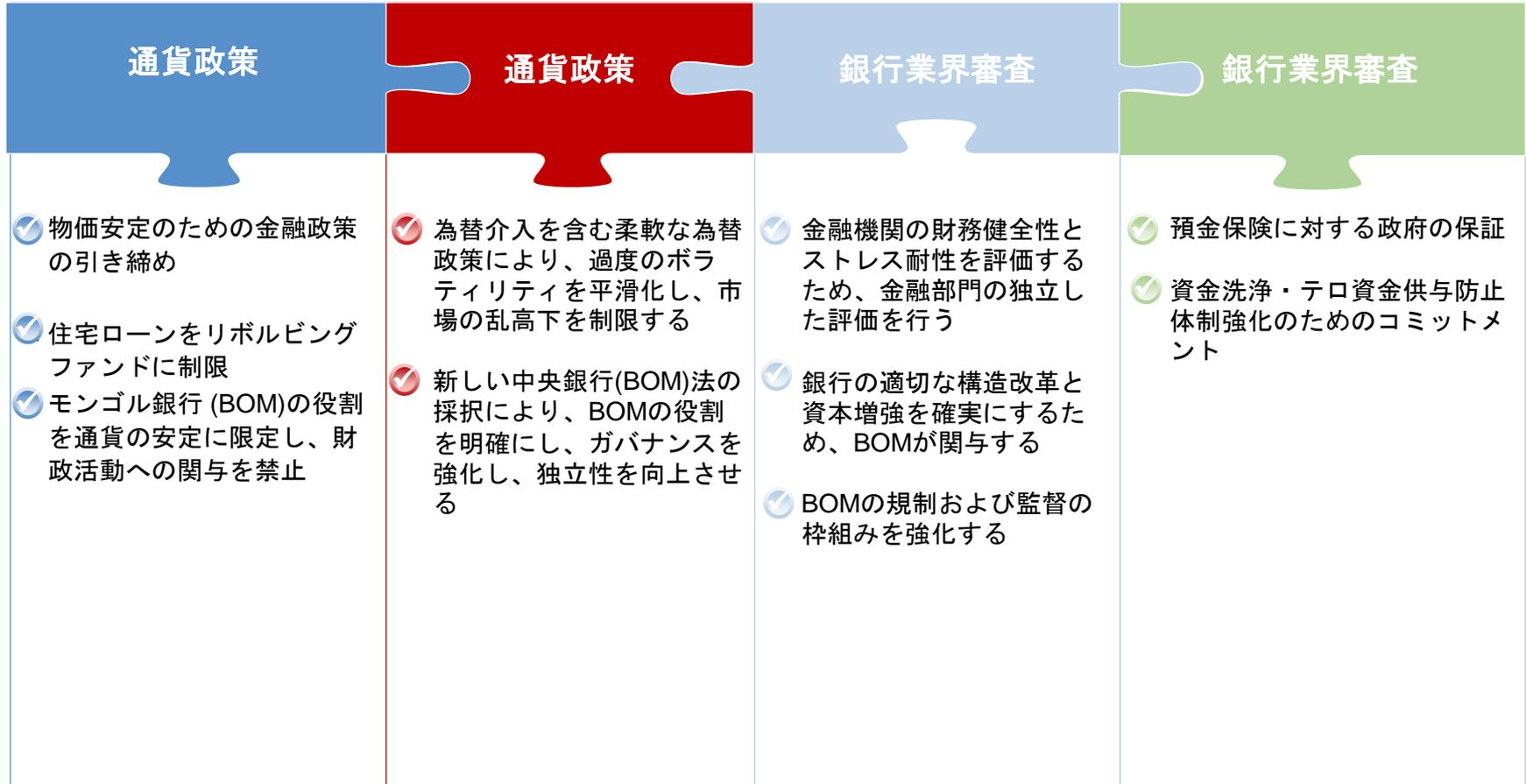
国・機関	融資額(百万USD)	用途
IMF	440	外貨準備高増加
ADB	900	財政赤字・財政政策
世銀	600	財政赤字・財政政策
日本	850	財政赤字
韓国	700**	財政政策、大気汚染対策
中国	15,000***	スワップ決済

IMF: EFFプログラム (1)

歳入増加対策	歳入増加対策	歳出削減対策	歳出削減対策
<ul style="list-style-type: none"> ✔ 2018年1月に燃料税引き上げ* ✔ 2018年、2019年、2020年に雇用者と従業員の社会保険料率をそれぞれ1%、0.5%、1%ずつ引き上げる 2018年1月1日より施行 ✔ 2017年7月1日から製造年を基準とした自動車税の引き上げ 	<ul style="list-style-type: none"> ✔ 酒税、タバコ税を2018年に10%引き上げ、2019年と2020年には更に5%ずつ引き上げ 2018年1月1日から施行 ✔ 預金利息への10%課税は2017年5月1日から施行 ✔ タバコ輸入税は2017年5月1日から20%または30%（タバコ製造用の葉タバコのみ5%）引き上げ ✔ 歳入を増やすため徴税管理を改善 	<ul style="list-style-type: none"> ✔ 子供手当の対象者を全世帯の60%から40%に削減し、節約分で貧困層向けにフードスタンプを発行 ✔ 退役軍人に住居または住居手当を提供するプログラムを一時凍結 ✔ 年金支給開始年齢を2年ごとに半年ずつ引き上げ、男性は2027年に65歳、女性は2037年に65歳とする 	<ul style="list-style-type: none"> ✔ 医薬品や医療機器を調達の際に入札を行う ✔ 社会福祉政策の重複を削除するための監査を行う ✔ 予算に計上していないコンセッション契約を監査し、支払いを翌年以降に延期 ✔ 歳出を増やす場合は、他の支出を削減して相殺する ✔ 2018年まで公務員の給与を引き上げない
<p>モンゴルに包括的・持続可能な力強い成長を生み出すために、IMF融資は経済の安定化と財政規律の回復を支援している</p>			

*備考：鉱業重工業省は政府に燃料税の引き上げ延期を提案した。
出所：IMF

IMF: EFFプログラム (2)



銀行が持続可能かつ包括的な経済成長を支えることができるようにするため、銀行システムの強化はプログラムの重要な部分となる

IMF:主要な税制変更

2017年4月13日の国会で補正予算を承認

1.預金利子税：2017年5月1日施行

預金利子所得に10%を課税

2.社会保険料：2018年1月1日施行

社会保険種別	雇用者負担%(従来)	本人負担%(従来)
年金保険	9.5 (7.0)	9.5 (7.0)
福祉保険	1.0	0.8
健康保険	2.0	2.0
雇用保険	0.2	0.2
計	12.7 (10.0)	12.5 (10.0)

3. 燃料税:2017年11月30日施行

燃料種別	単位	税額 (MNT)		
		2018	2019 (範囲)	2020 (範囲)
ガソリン	オクタン価 90未満 1 トン	30,000	0-15,950	0-15,950
	オクタン価 90以上 1 トン	50,000	0-17,400	0-17,400
軽油	1 トン	100,000	0-21,750	0-21,750

4. 自動車税: 2017年7月1日施行

排気量 (cm3)	税額 (MNT)			
	車齢			
	0-3年(増額: 千MNT)	4-6年(増額: 千MNT)	7-9年(増額: 千MNT)	10年以上(増 額:百万MNT)
1,500 以下	750,000 (+25)	1,600,000 (+150)	3,350,000 (+450)	10,000,000 (+1.3)
1,501-2,500	2,300,000 (+125)	3,200,000 (+300)	5,000,000 (+650)	11,700,000 (+1.55)
2,501-3,500	3,050,000 (+150)	4,000,000 (+375)	6,700,000 (+900)	13,350,000 (+1.75)
3,501-4,500	6,850,750 (+325)	8,000,000 (+750)	10,850,000 (+1425)	17,500,000 (+2.275)
4,501 以上	14,210,000 (+4060)	27,200,000 (+16350)	39,150,000 (+26100)	65,975,000 (+47.125)

IMF:商業銀行のストレステスト

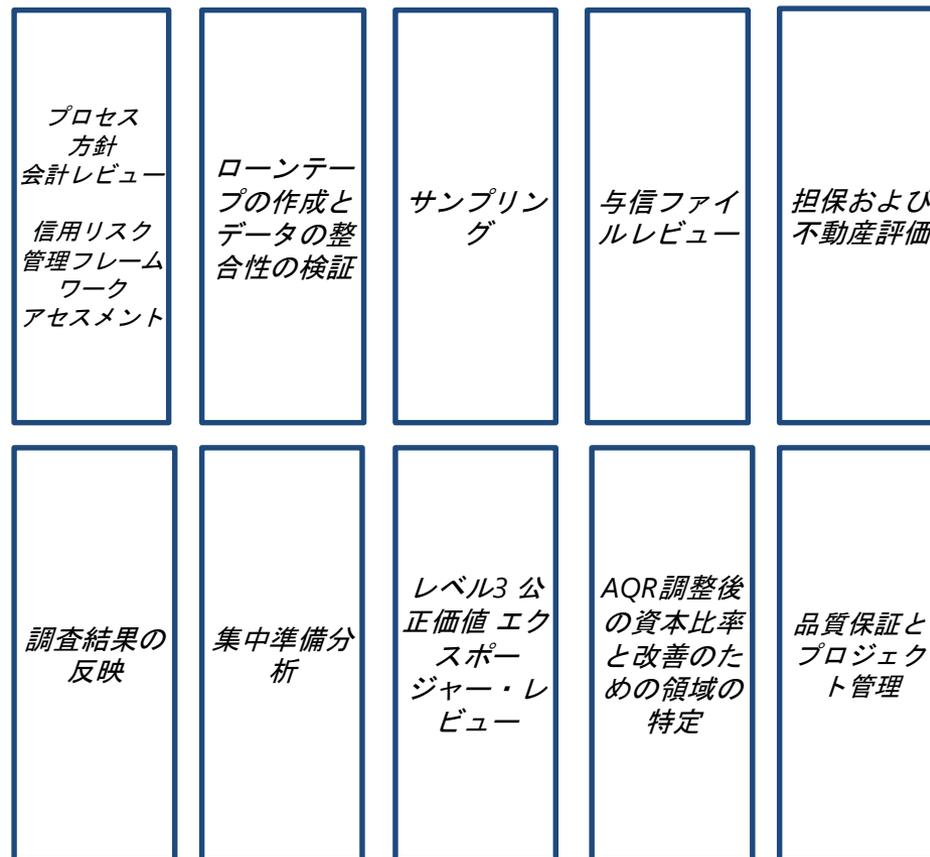
モンゴルの全商業銀行に対しストレステストを実施

PwCチェコがモンゴルのすべての商業銀行に対し診断を実施するコンサルタントに選ばれた。モンゴルの商業銀行の資産の質の調査(Asset quality review : 以下、AQR)を2016年に行い、2017年第3四半期に確認された。AQRは国際金融機関によって採択された手法と原則に基づき、モンゴルの法規則およびBOMによって承認された規則に従っている。調査は商業銀行の与信リスク管理システムを評価するとともに、他国で実施された同様の調査と比べて特に重要である採掘権益の評価方法を確立した。

AQRの結果:

- AQRは銀行セクターの企業貸付の最大91%を調査対象とした。
- 自己資本比率の要件を満たすために、銀行システムの資本は2017年のGDPの1.9%よりも増やす必要がある。
- AQRの結果に調整適用後、2017年末時点の自己資本比率は13.7%、流動比率は45%であった。
- 各商業銀行は2018年12月までに必要な資本を増強し、資本不足を解決しなければならない。

診断は、10のブロックで構成されている



モンゴルの全商業銀行は安定的と評価された

オユトルゴイ(OT)銅金鉱山プロジェクト

- OTは、中国国境の北80kmに位置する世界最大級の高級銅鉱床の一つ
- 拡張後は世界第3位の銅鉱山になる
- 推定可採埋蔵量は銅が270万トン、金が170万オンス
- 包括的な投資協定が2009年に締結された
- モンゴル政府が34%、Turquoise Hill Resourcesを通じてリオティントが66%を所有
- 2014年3月31日現在の第1段階開発（OTフェーズI）に約62億ドルを投資
- OTは、2013年7月に露天掘り鉱山から銅精鉱の輸出を開始した
- 2015年5月にモンゴル政府とリオティントはOT鉱山開発と資金調達計画に署名した(OT Phase II)
- 44億USDのOTフェーズII融資契約が2015年12月15日に締結された。プロジェクトファイナンスは、2016年5月25日に全額支払いが完了し、地下鉱山建設作業が開始された。
- OTフェーズII開発期間中、7年間にわたって68億USDの設備投資、90億USDの関連支出が行われる見込み
- IMFはOTがフル稼働すると、モンゴルのGDPの1/3を生産すると推定している

OTの主な開発

Key underground components

	Shaft 1 (early development and ventilation)	Shaft 2 (production and ventilation)	Shaft 5 (ventilation)	Shaft 3 (ventilation)	Shaft 4 (ventilation)
Total Depth	1,385 metres	1,284 metres	1,178 metres	1,148 metres	1,149 metres
Diameter	6.7 metres	10 metres	6.7 metres	10 metres	11 metres
Completion	2008	Expected 2016	Expected 2017	Expected 2021	Expected 2021
Remaining	Complete	~100 metres	~1,000 metres	Not started	Not started

- シャフト(縦穴)2および5関連の作業および現場の重要設備の建設は継続中で、コンベアから地表までの工程のバルク掘削部分は完成した。
- OTは2016年に全調達費の62%に相当する2億7,900万USDをモンゴル企業に支出した。サプライチェーンにおけるモンゴル企業の参加を継続的に増やすことに重点を置いている。
- OTは2018年に銅精鉱12.5~15.5万トン、金24~28万オンスの生産を予定している。またOTの2018年度予算には、露天掘りに1.5億USD、坑内掘りに11~12億USDを計上している。



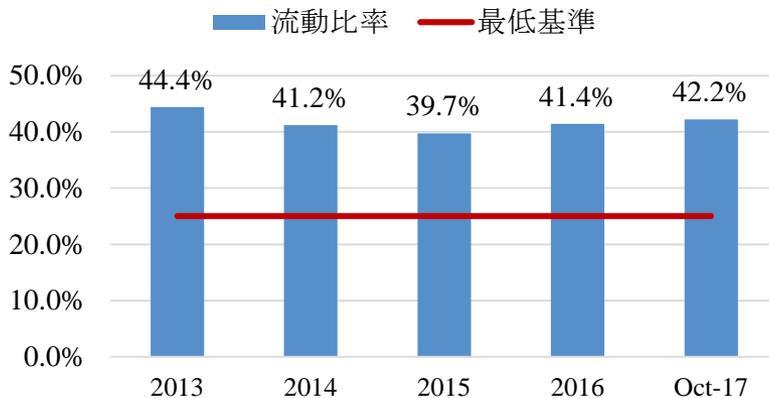
モンゴル マクロ経済の発展の軌跡

> 銀行セクター

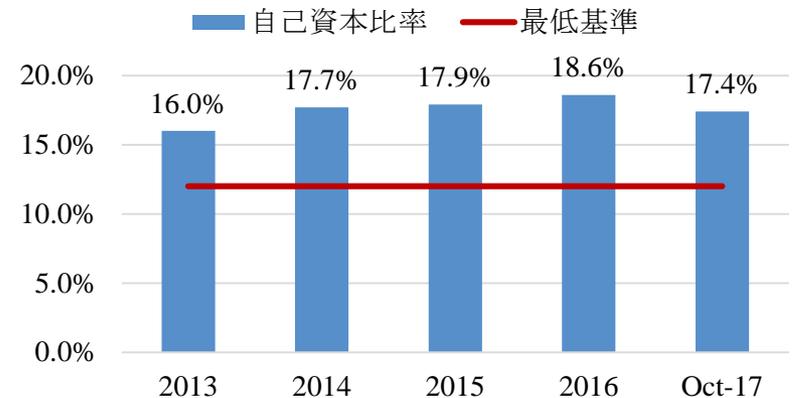
TDBの概要

挑戦的な市場における銀行セクターの予防的管理

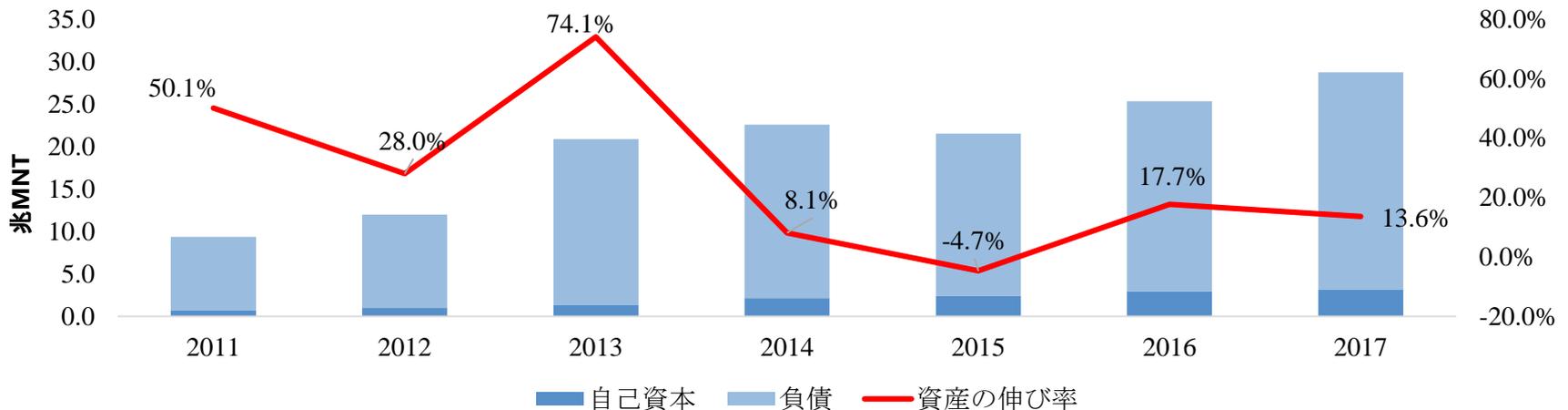
銀行セクターは流動性を維持



自己資本は予想されていた不良債権の悪化を上回って増加



銀行セクターの資産の伸びが減速



出所：モンゴル銀行

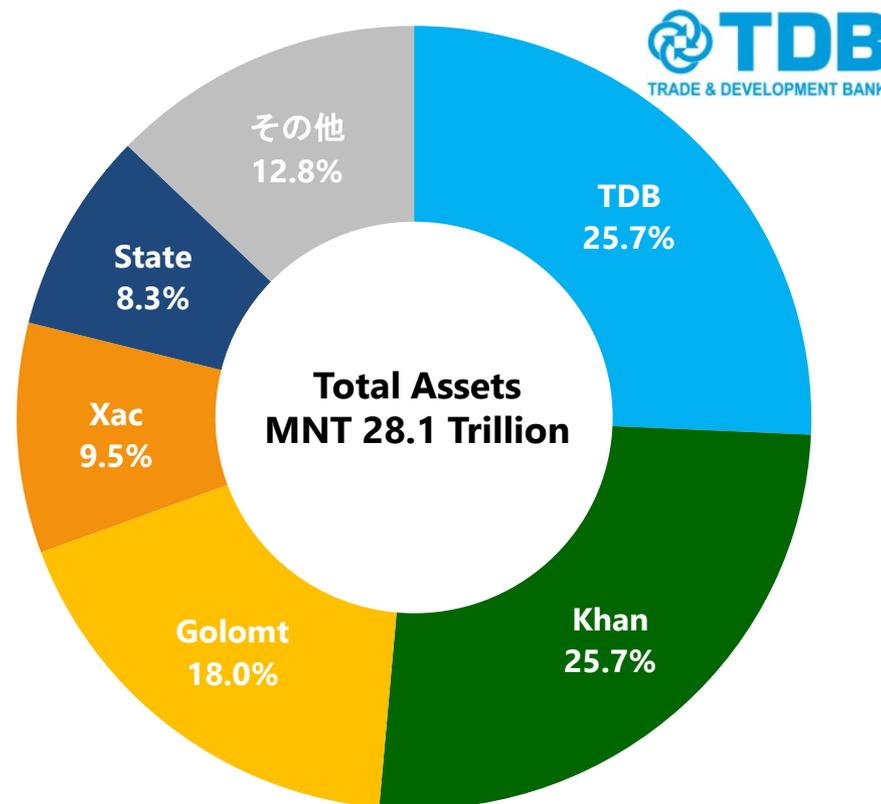
銀行セクターの概要

TDBを含む大手5行はシステムの重要な銀行

モンゴルの金融システムにおいて銀行が最大の役割を果たす

- 商業銀行は、モンゴル全体の金融システムにとって最重要かつ不可欠な部分であり、資産の約80%を占めている
- 14の商業銀行と1つの政策銀行
- 商業銀行はモンゴル銀行によって監督されている
- 主要プレーヤー：
 - TDBは中小企業/リテール・バンキングシェアの増加と企業融資市場シェアにより2017年末時点でコーポレート銀行の首位であった
 - Khan BankとState Bankは大規模な支店網を持ち、リテールバンキングに注力している
 - Golomt Bankはコーポレートバンキングに注力
 - Xac Bankはマイクロファイナンスと中小企業融資に重点を置いている
- TDBは国際債券市場で社債を発行した唯一の商業銀行である

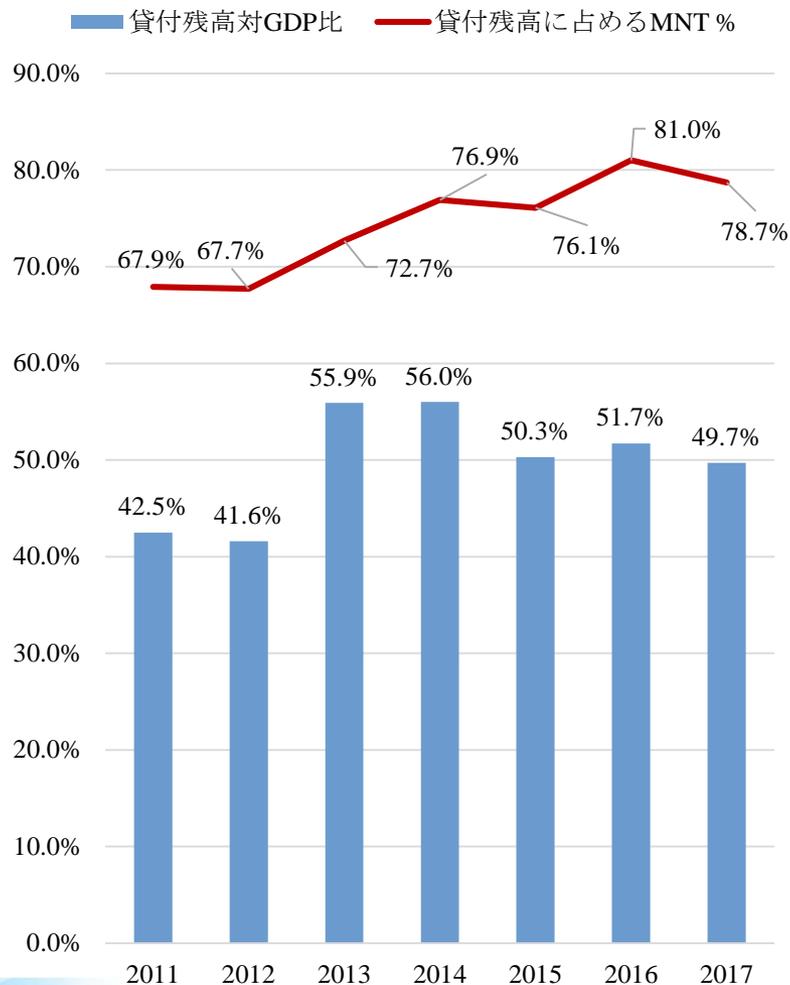
大手5行が、銀行セクターの総資産の80%以上を占める
(2017年第3四半期)



各銀行は変化する環境に対応

挑戦的なマクロ環境にもかかわらず銀行セクターの管理は良好

銀行はMNT融資増加への構造的変化を経つつ経済において重要な役割を果たしている

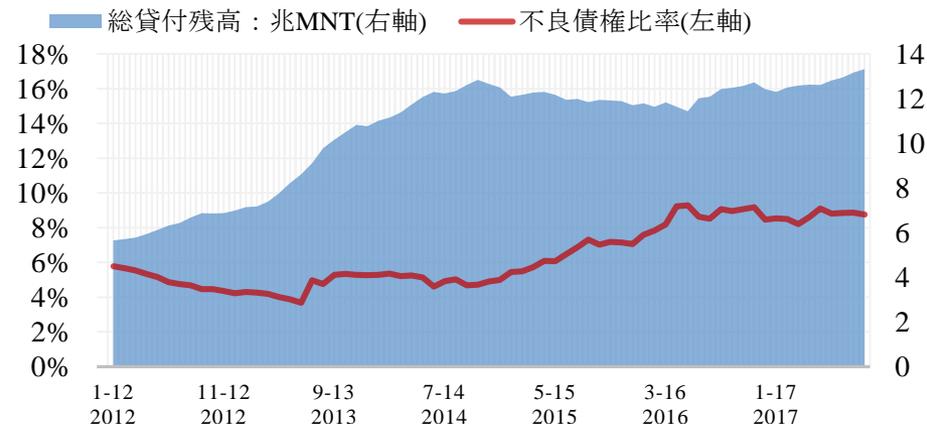


出所：国家統計局, モンゴル銀行

銀行セクターは引き続き収益性が高い



不良債権比率 (2017)





モンゴル マクロ経済の発展の軌跡 銀行セクター

> TDBの概要

モンゴルのリーディングバンク

設立28年を迎える国内最優秀金融機関

- 2016年末現在の総資産でモンゴル最大かつ最初の商業銀行
- 企業向け貸出シェア最大でコーポレートバンキングにおいて最も経験豊かな銀行
- ほぼすべての主要セクターで約400の主要モンゴル企業にサービスを提供
- 2017年末時点で51の支店・決済センター、202台のATM、3,435台のPOS端末が設置され、ネットワークでつながっている。
- 150以上の外国銀行・金融機関との直接取引関係
- インターネットバンキング、モバイルバンキング、E-Billingなど、他行に先駆けた仮想バンキングサービス
- 現在、国際通貨建て債券の発行に成功した唯一の商業銀行。
(USD 建て5本、CNH建て1本)

ムーディーズによる銀行格付け(2018年4月)

シニア無担保	Caa1
LT/ST 銀行預金 (国内通貨建て)	Caa1/NP
LT/ST 銀行預金 (外貨建て)	Caa1/NP
LT/ST発行体格付け	Caa1/NP
ベースライン信用評価(BCA)	B3

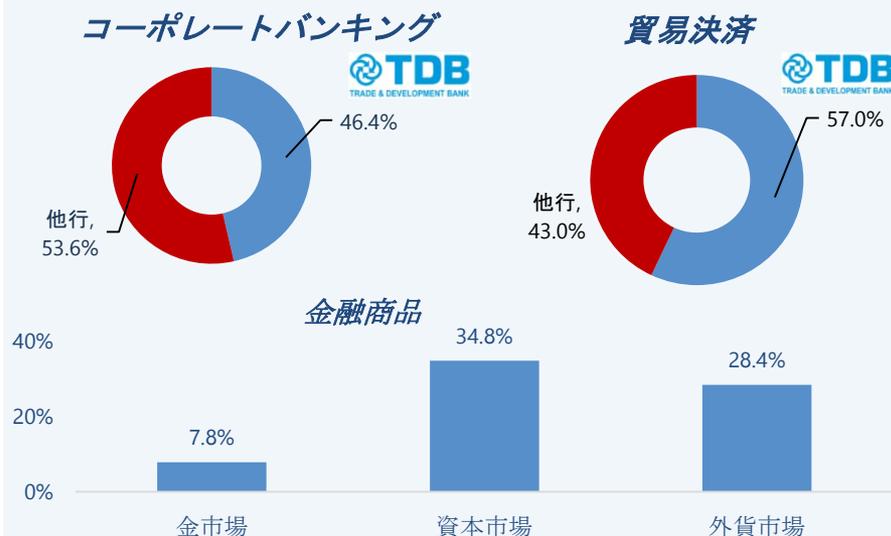
スタンダード&プアーズの銀行格付け(2017年6月)

カウンターパーティの信用格付け	B-/安定/B
シニア無担保	B-
カウンターパーティの信用格付履歴 (2016年7月)	B-/安定/B

財務実績 (単位: 百万USD、監査済み)

	2014	2015	2016	2017
総資産	2,870.8	2,777.6	2,669.3	2,832.5
総貸付金 (純額)	1,472.8	1,325.2	1,138.8	1,139.2
預金総額**	1,800.5	1,696.3	1,600.7	1,819.0
株式時価総額	294.9	334.6	304.9	360.7
純利益	49.5	30.8	27.1	30.4
自己資本比率	19.2%	16.7%	14.6%	17.0%
ROAE	22.4%	10.5%	9.5%	8.7%
ROAA	1.8%	1.1%	1.1%	1.1%
MNT/US\$	1,885.6	1,995.98	2,489.53	2,427.13

TDBの市場シェア (2017年)

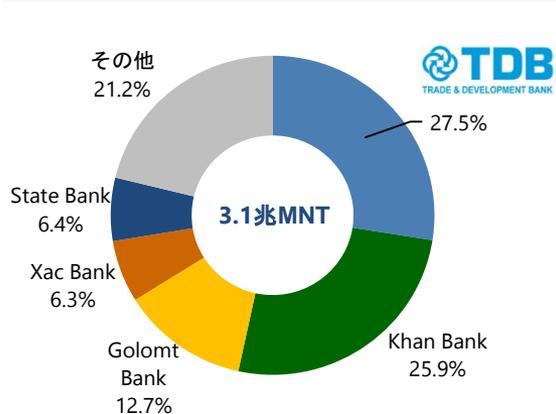


備考: *国際資本市場で発行された既存の債券をすべて含む

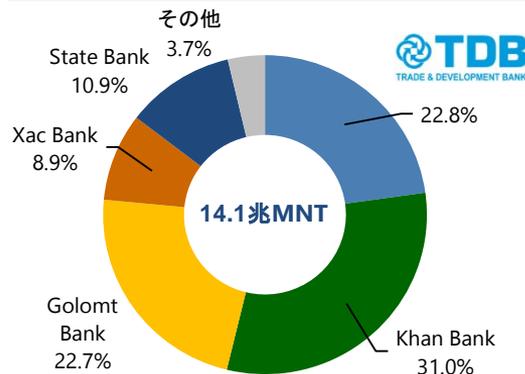
主要プレーヤーとパフォーマンス

主要指標でTDBが上位

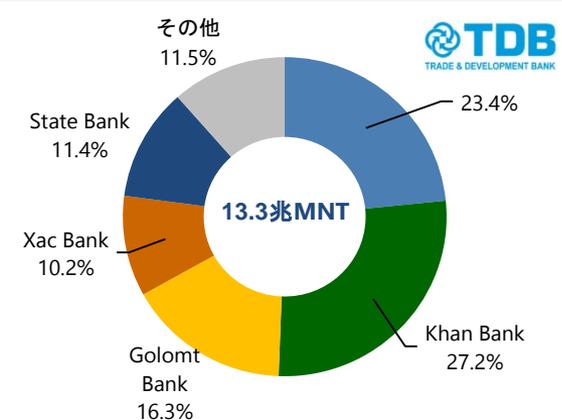
株主資本市場シェア(2017年第3四半期)



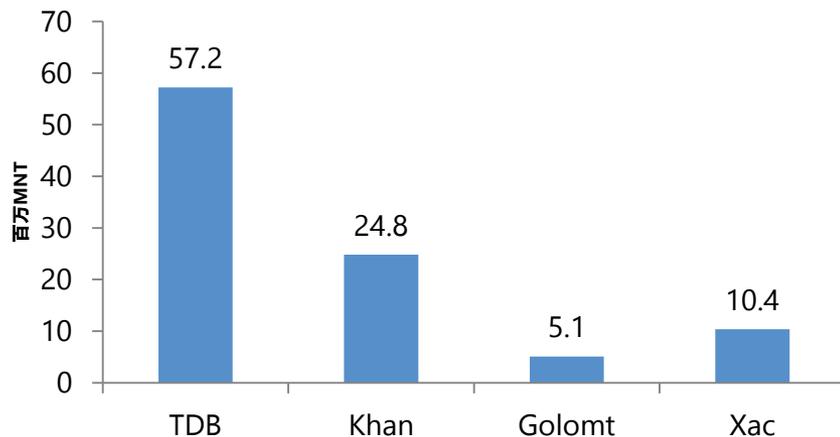
預金シェア(2017年第3四半期)



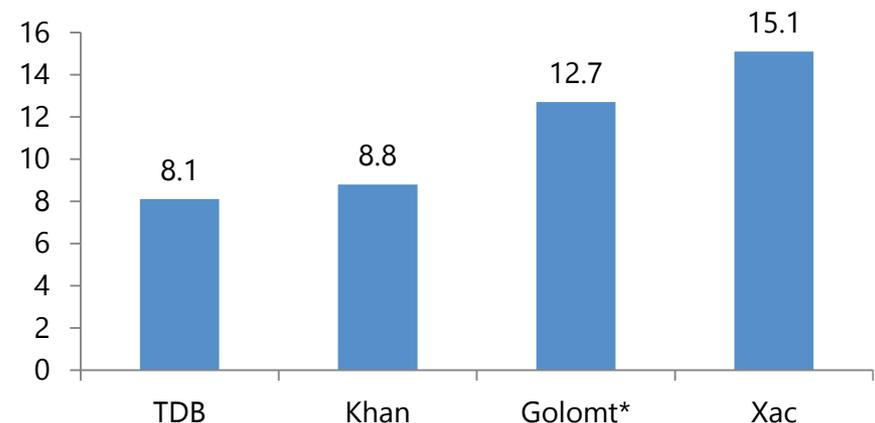
融資シェア(2017年第3四半期)



TDBは従業員1人当たり純利益で首位(2017年第3四半期)



最低レバレッジ⁽¹⁾ (2017)



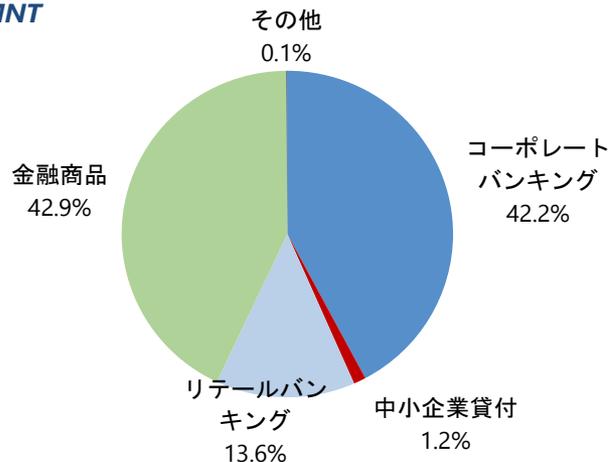
出所：モンゴル銀行, TDBおよび各行ウェブサイト
 備考：(1) レバレッジ=総資産/総株価
 * 2017年第3四半期時点

強い経営基盤(1)

ビジネスサイクル全体で多様化と信頼性を確保

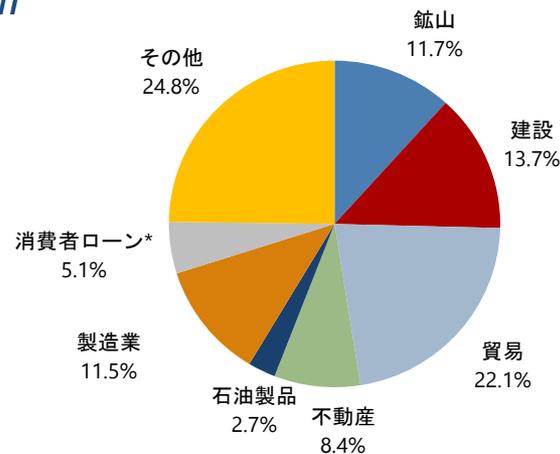
セグメント収益(2017年)

総額 6,979億MNT

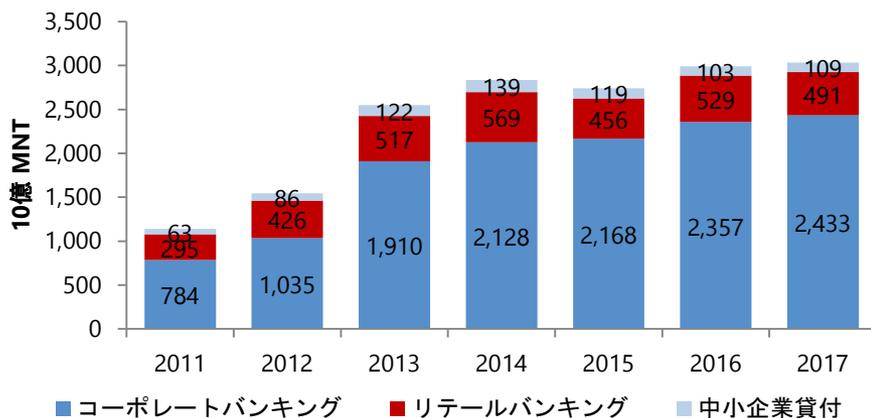


多様な貸出先(2017年)

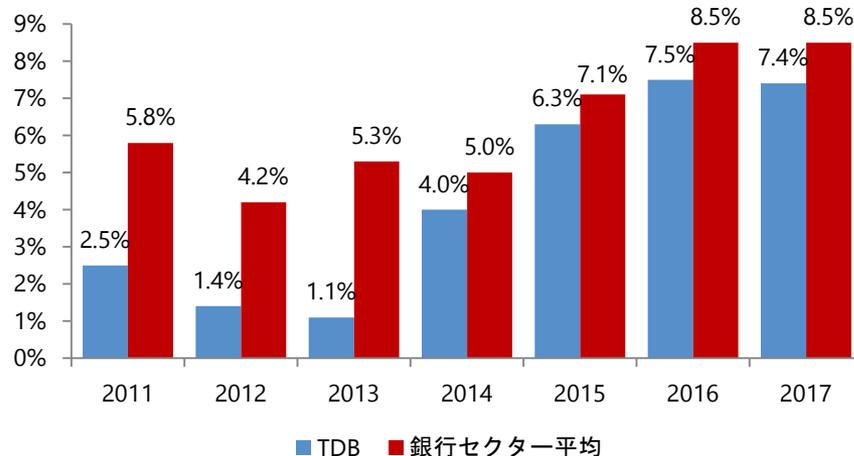
総額 3.0兆MNT



総貸付の伸びは管理されている



不良債権比率は常にセクター平均を下回る



出所: モンゴル銀行, TDB

備考*: 消費者ローンにはカードローンと預金担保ローンを含む

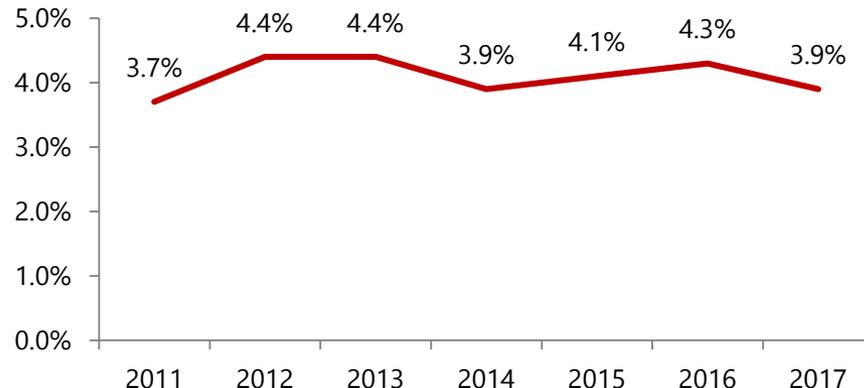
強い経営基盤(2)

収益性、効率性、信頼性

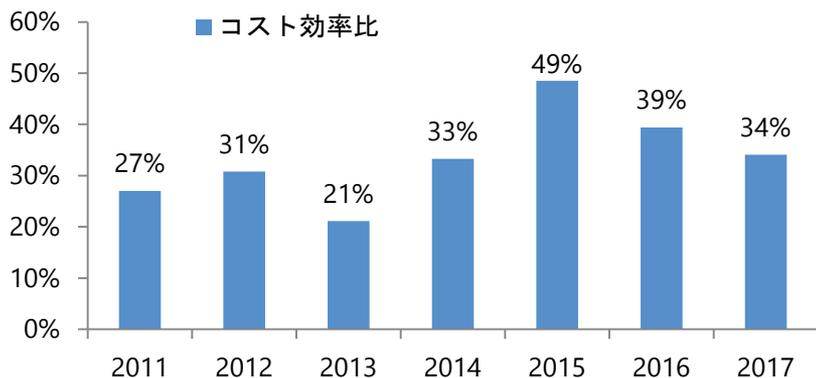
営業利益は継続的に安定した利息収入に支えられて引き続き堅調



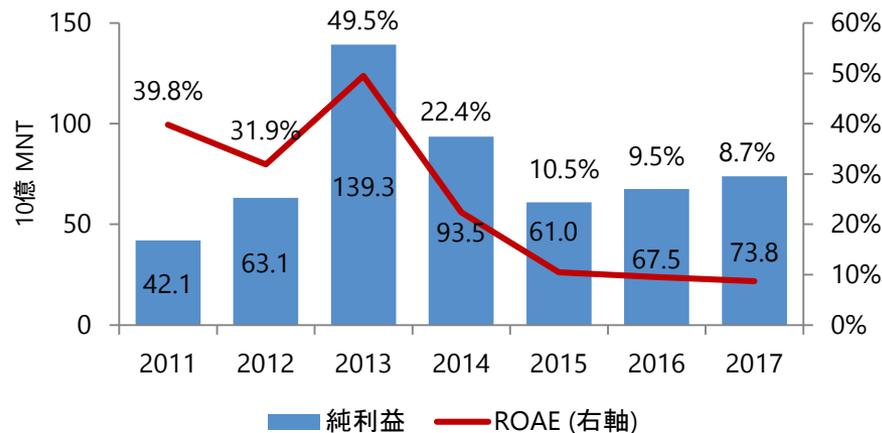
純利益率は長年にわたり安定



最高クラスの運用効率



純利益とROAEは首位を維持

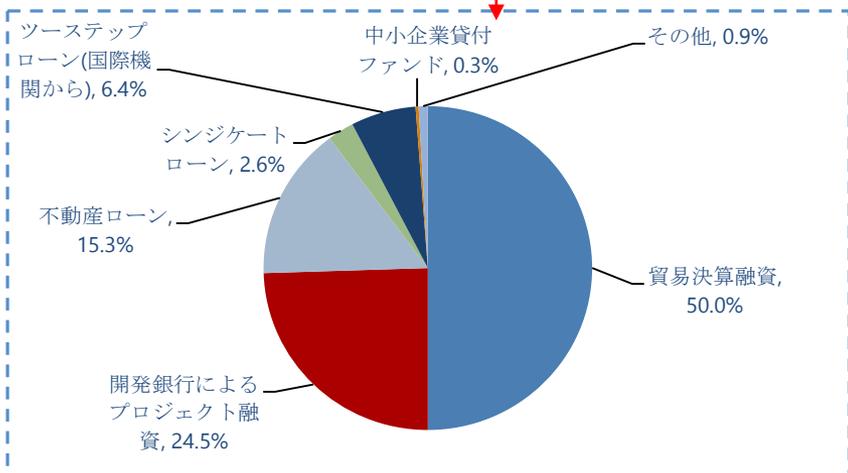
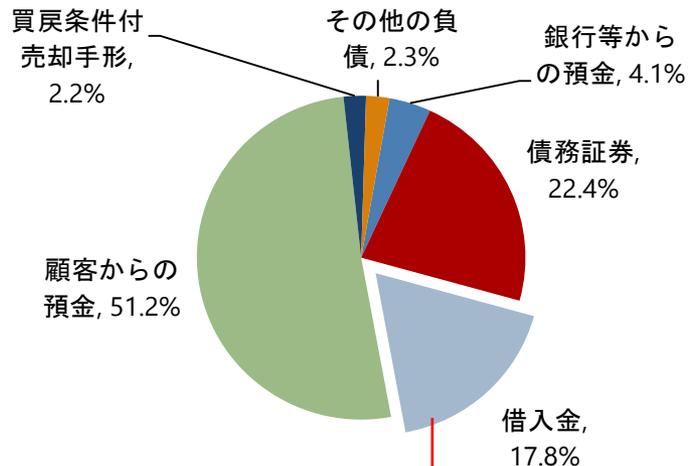


出所：TDB

低コストと多様な資金調達先

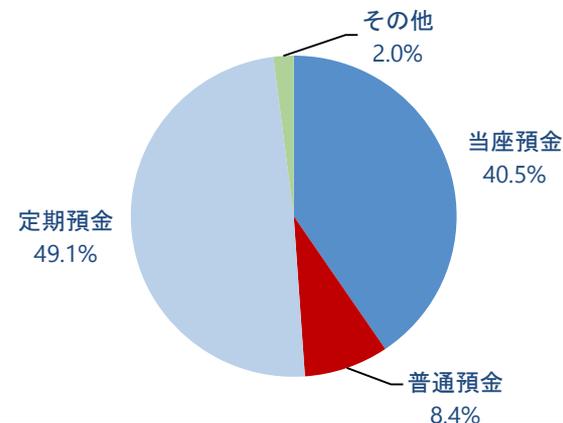
強固で堅実なバランスシート管理

国際債務発行による現地資金調達先を補完する唯一の商業銀行 (2017年)

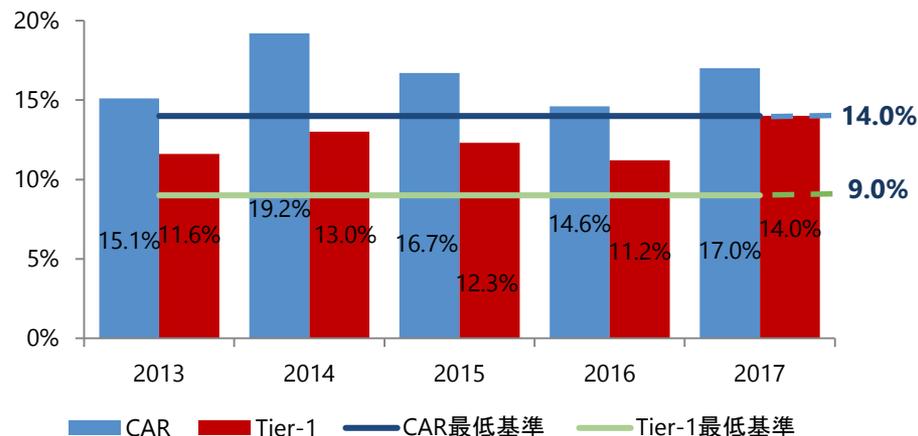


低コスト預金が大きく貢献(2017年)

総額 3.3兆MNT



資本規制水準を大きく上回る強い資本基盤



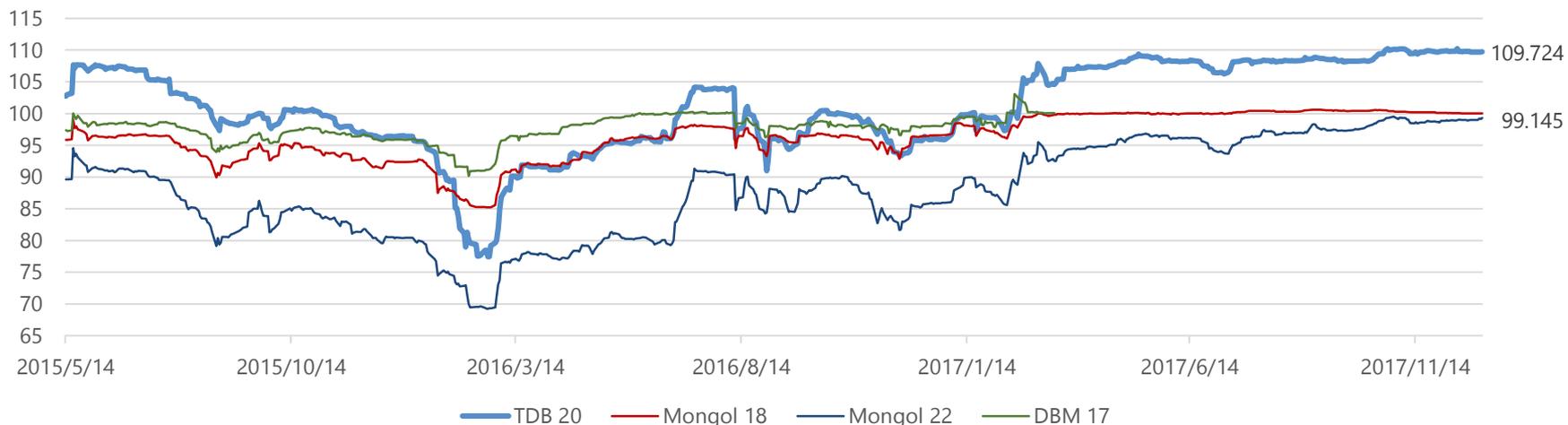
確立された債務取引実績

TDB債のパフォーマンスの高さを市場が評価

- TDBは、国際的に債券発行に成功した唯一のモンゴル商業銀行
- 国際市場からのシンジケートローンだけでなく、5本のUSD建てと1本のDim Sum債により12億4,000万USDが調達された
- 多様な資金調達先を維持するための一貫したアプローチは効果的で、TDBは他行より市場環境の変化をより上手く捉えることができる

発行年	発行額	利率	償還タイプ	担保/条件	借入額	発行先	発行日
2007年1月	USD 75,000,000	8.625%	優先債券	満期2010		ING	2007年1月
2010年10月	USD 150,000,000	8.500%	優先債券	満期2013		ING	2010年10月
2010年10月	USD 25,000,000	12.500%	Subordinated	備考, 満期2015		ING	2010年10月
2012年9月	USD 300,000,000	8.500%	優先債券	満期2015		Bank of America Merrill Lynch, ING	2012年9月
2013年9月	USD 82,000,000		シンジケート A/B	条件融資取決め	借入額: 11.6 百万USD	FMO, ING	2013年9月
2014年1月	CNH 700,000,000	10.000%	優先債券	満期2017		CLSA, Deutsche Bank, ING	2014年1月
2015年5月	USD 500,000,000	9.375%	優先債券	満期2020		Bank of America Merrill Lynch, Deutsche Bank, ING	2015年5月

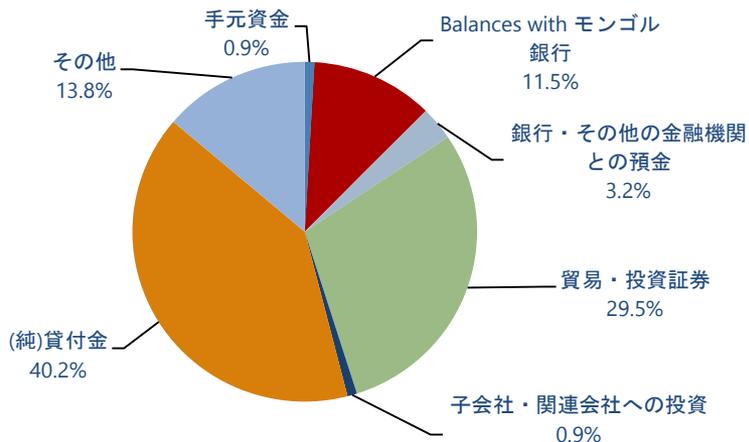
TDB20のパフォーマンスはモンゴルの債券の中でも比較的安定している



資産構成の厳密な管理

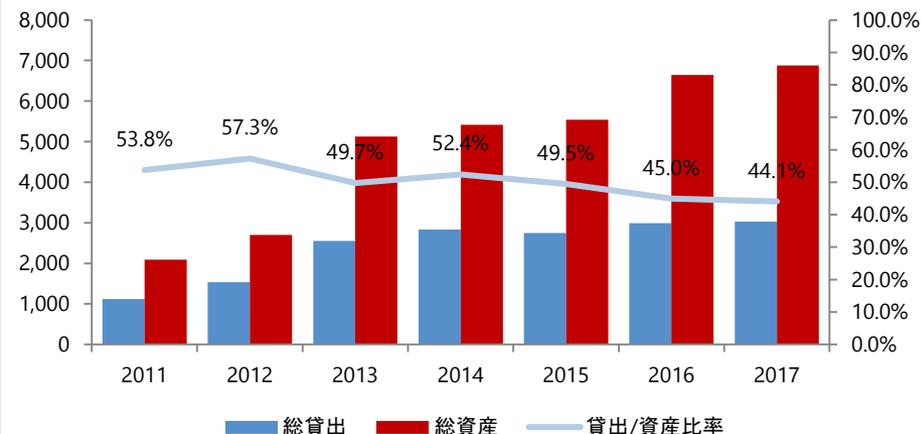
質の高いローン、堅実な資産管理、流動性に重点を置く

バランスのとれた資産構成(2017年)

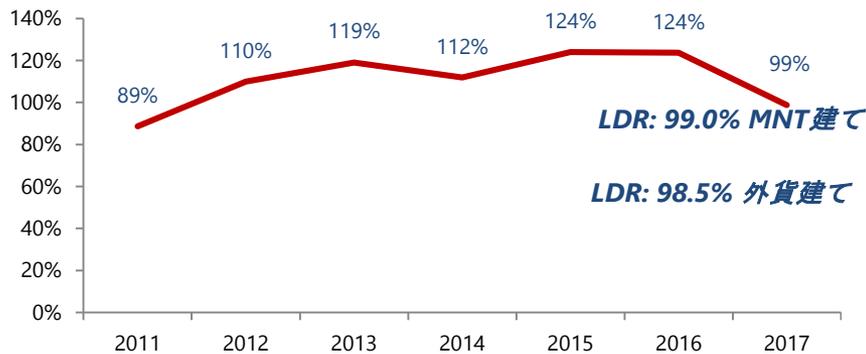


貸出/資産比率は60%未満

(10億MNT)



貸出金預金比率(LDR)



基準を大幅に上回る流動比率



国際的知名度

強力な国際提携網、確立されたネットワークと認知されたブランド名

2000年以来20回以上の国際表彰を受賞

- FinanceAsia** 2016 “最高利回り債券”
- FinanceAsia** 2014-2016 “モンゴル最優秀銀行”
- FinanceAsia** 2013 “最優秀新興国市場銀行”
- FinanceAsia** 2012 “モンゴル最優秀銀行”
- Euromoney** 2017, 2015, 2013 “モンゴル最優秀銀行”
- Asiamoney** 2017, “最優秀コーポレート&投資銀行”, “モンゴル最優秀プライベート銀行”
- VISA** 2017 “Best Innovative Product”
- VISA** 2016 “Deep partnership”
- Global Banking & Finance Review** 誌
2017, 2016, 2015, 2014, 2013年 “モンゴル最優秀商業銀行”
- GTR** 誌 2012, 2013, 2014, 2015, 2016年 “モンゴル最優秀貿易決算銀行”
- Global Finance Magazine** 誌
2015 “モンゴル最優秀貿易決済提供者”
- ADB**
2015-2017 “Leading Partner Bank in Mongolia”
- 世界経済フォーラムがTDBをグローバル成長企業に表彰

国際金融機関との協力

- 世界15カ国のトップ31の外国銀行との間で15通貨45のノストロ・アカウントを維持
- 150以上の外国金融機関との直接取引関係
- 52の大手外資系金融機関からの7億120万USDの貿易決済を執行(2017年第4四半期時点)
- Visa, MasterCard, UnionPay, JCB, Diners Club, Discover各社と提携



モンゴルおよび海外での豊富な業界経験を持つ経営陣は好況・不況の中でも銀行を成功裏にマネジメント

ビジョンと戦略

Mr. Randolph S. Koppa



**Executive
Vice Chairman**
50年以上の経験

Mr. Medree Balbar



会長
25年以上の経験

Mr. Orkhon Onon



CEO
20年以上の経験

Mrs. Otgonbileg
Demchigjav



**副CEO兼
チーフ・リスク・オフィサー**
20年以上の経験

強力な実行能力と業界の専門知識

Mr. Soronzonbold
Lkhavgasuren

副CEO
15年以上の経験

Mr. Orgodol Sanjaasuren

副CEO
18年以上の経験

Mr. Khurelbaatar
Dambijav

副CEO
27年以上の経験

経験豊富で専任の経営陣：

- 上位3人の執行役員は、TDBで25年以上の管理職経験を持ち、10年間TDBを共に経営
- TDBの企業および国際銀行業務における強力なリーダーシップを維持することに成功
- 外国銀行業務と国内銀行業務の良好な組み合わせ
- 幅広い国際金融機関との強固な関係確立に成功

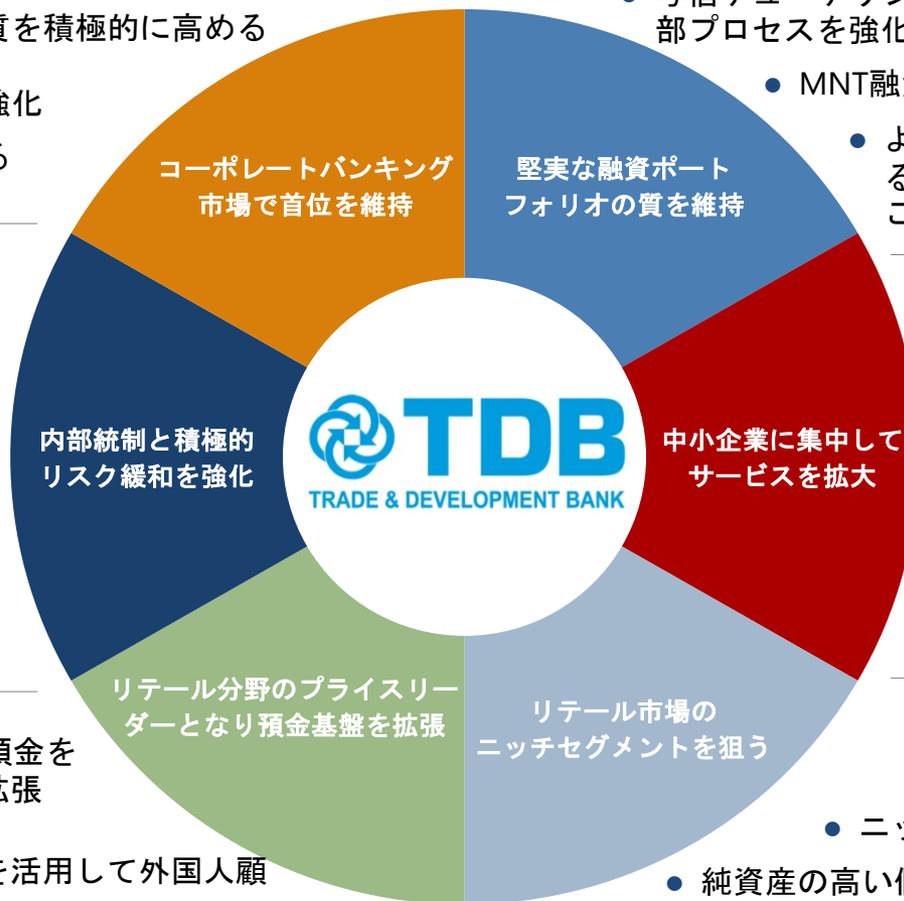
明確で集中的な戦略

小売業および中小企業にターゲットを拡大し、コーポレートバンキングに注力

- モンゴル法人顧客のために好ましい金融機関であり続ける
- 製品とサービスの範囲と品質を積極的に高める
- 国際銀行との連携をさらに強化
- 他行の商品をクロスセルする

- 独立したリスク管理、リスクに基づく内部監査とコンプライアンス手順を強化
- すべての内外取引において倫理基準を満たすよう努める
- 潜在的問題債権の早期再分類など予防的措置

- 魅力的な価格のMNTとUSD預金を取得するために預金基盤を拡張
- 外国為替と送金の専門知識を活用して外国人顧客を誘致



- 融資ポートフォリオの監視と品質改善を継続
- 与信デューデリジェンスや融資承認手順などの内部プロセスを強化する
- MNT融資の伸び率が高い環境に備える
- よりストレス耐性があると思われる分野へ貸出債権公開を移行することにより市場環境に適応する
- 幅広い融資および預金商品を提供
- 中核企業の能力を中小企業に拡大する
- 企業および中小企業の従業員をターゲットにする
- ニッチな電子製品の提供を増やす
- 純資産の高い個人向けサービスに注力

堅実なリスク管理フレームワーク

他行に先駆けたリスク管理の枠組みと堅固なコーポレート・ガバナンス体制

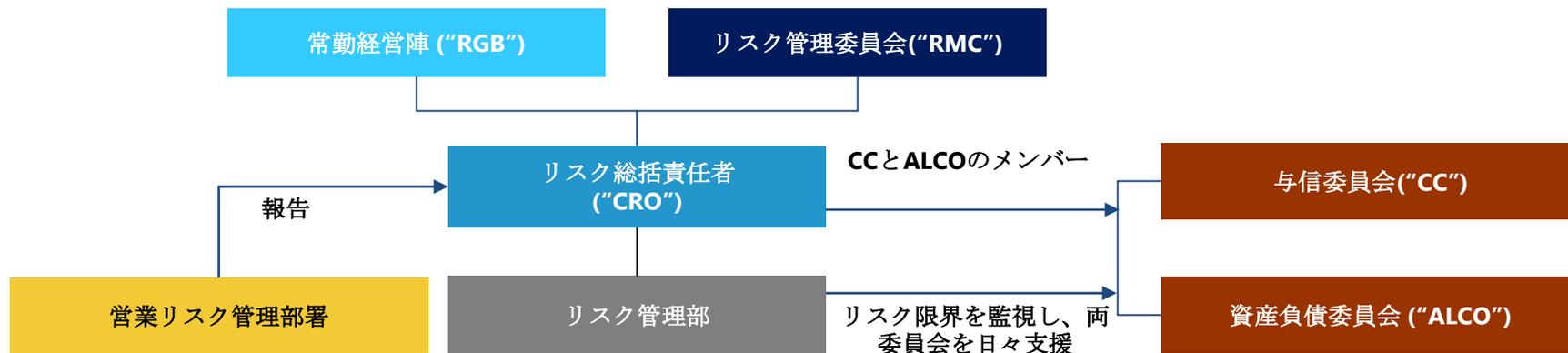
リスク管理のマーケットリーダー

- 独立したリスク管理委員会を導入したモンゴル初の銀行
- リスク統括責任者(Chief Risk Officer)を任命し、四半期ごとにRGBおよびリスク管理委員会へのリスクガバナンスフレームワークの報告を監督する
- 法人向け貸出ポートフォリオにバーゼルII/IIIの原則を適用し、モンゴルで最も先進的な銀行になり国際的な銀行基準に移行するよう努める

強力なコーポレートガバナンス体制

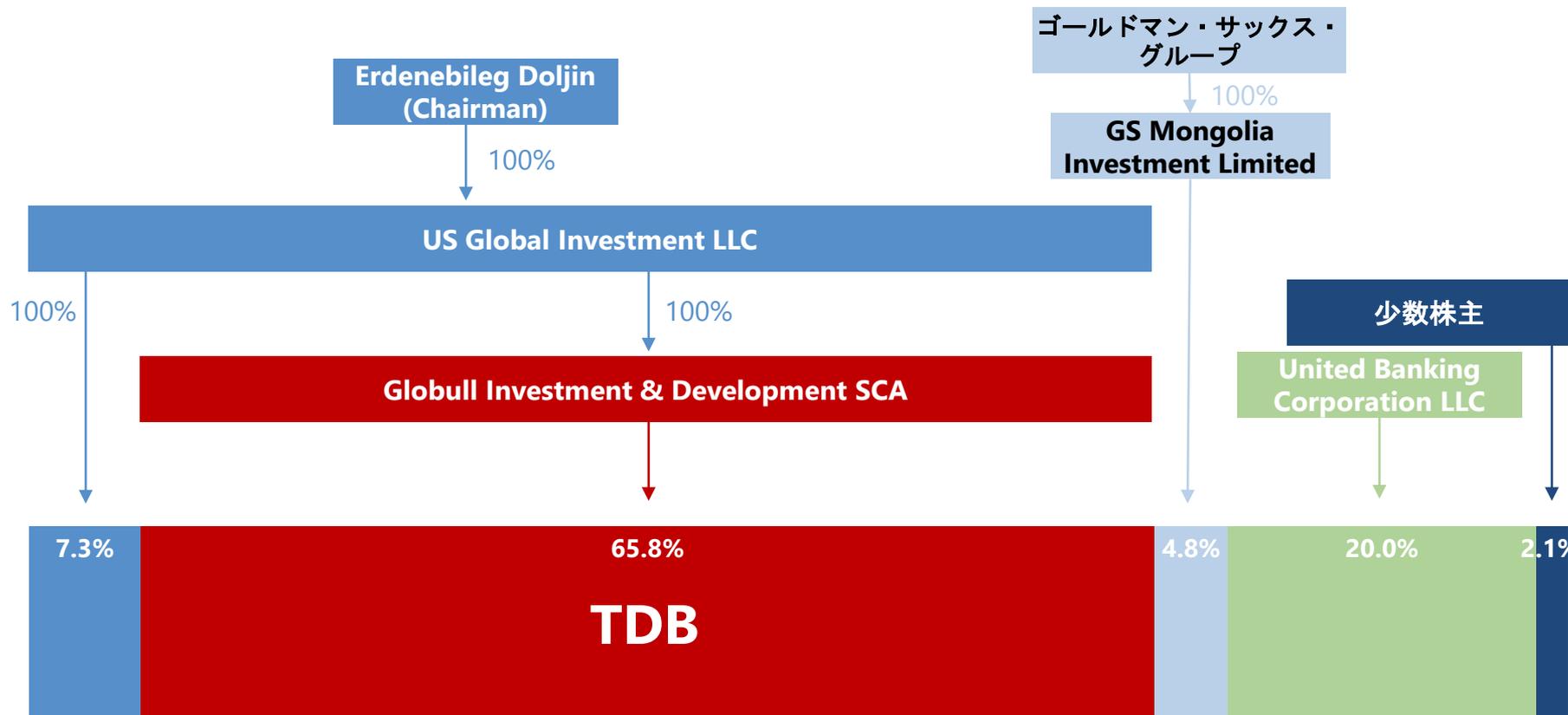
- Shagdarsuren Zuunaiは2012年4月27日にRGBの独立非業務執行取締役として正式に任命された
- 2011年に監査委員会とリスク委員会を設置
- 独立した客観的な保証とコンサルティングサービスを提供するために、監査ユニットと特別監査ユニットを設置
- PwCの推奨事項に基づき包括的なコンプライアンスプログラムを実施した

リスク・ガバナンス体制



安定した所有構造

時間の経過とともに安定した所有権



TDBは2012年にゴールドマン・サックス・グループからの出資を受け、株主基盤の国際化と多様化に努めている



Trade and Development Bank

14210 Peace Avenue 19
Sukhbaatar District 1st Khoroo
Ulaanbaatar, Mongolia
Swift: TDBMMNUB
www.tdbm.mn

ありがとうございます！

☐ ウランバートル市内本店ビル

Erkhembayar Baltsukh

Director of International and
Corporate Relations Department

T +976 11 319943 ext. 1495

F +976 11 312418

E erkhembayar@tdbm.mn